

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки

16 лютого 2026 року № 2538

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
приватного акціонерного товариства “Експортно-кредитне агентство”
на 2026 рік

1. Цілі діяльності Товариства

Приватне акціонерне товариство “Експортно-кредитне агентство” (далі – ЕКА, Товариство) утворене на виконання Закону України “Про фінансові механізми стимулювання експортної діяльності” (далі – Закон № 1792) за рішенням Кабінету Міністрів України відповідно до постанови від 07.02.2018 № 65 “Питання утворення Експортно-кредитного агентства”.

ЕКА є юридичною особою, створеною у формі приватного акціонерного товариства, засновником та акціонером якого є держава в особі Кабінету Міністрів України. Управління корпоративними правами в розмірі 100 % статутного капіталу ЕКА здійснює Кабінет Міністрів України через уповноважений ним орган управління – Міністерство економіки, довілля та сільського господарства України (далі – Уповноважений орган управління) відповідно до Статуту приватного акціонерного товариства “Експортно-кредитне агентство” (далі – Статут);

Основними цілями діяльності Товариства відповідно до Стратегічного плану розвитку Товариства є:

розбудова інструментів фінансової підтримки, у тому числі захисту від воєнних та політичних ризиків, задля відновлення та зростання експорту, а саме: створення лінійки простих та затребуваних продуктів; розширення співпраці з банками, страховими компаніями та іншими організаціями для широкої дистрибуції продуктів; забезпечення залучення експортерів до користування послугами Товариства;

інтеграція у міжнародне середовище фінансової підтримки експорту, а саме: урахування рекомендацій ОЕСР, законодавства ЄС, міжнародних практик; розширення міжнародної співпраці, створювання ефективних програм вихідного перестрахування;

інституціоналізація з метою ефективної підтримки експорту, а саме: професійна команда; розвиток внутрішніх ІТ-систем, цифровізація надання послуг; розвиток спроможностей Товариства.



2. Фінансові цілі діяльності Товариства

1. Забезпечення фінансової стійкості та сталої прибутковості Товариства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Товариства, зокрема чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше 15,6 млн грн, чистий фінансовий результат не менше 44,4 млн грн та виплати на користь держави не менше 50,1 млн гривень.

2. Досягнення коефіцієнта рентабельності діяльності не менше 2,8418.

3. Операційні цілі діяльності Товариства

До операційних цілей діяльності Товариства включено:

1. Забезпечення можливості страхувальникам (експортерам) укласти договір страхування на умовах публічної оферти шляхом приєднання до неї.

2. Адаптування внутрішніх документів Товариства до Рекомендацій Ради Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) щодо хабарництва та офіційно підтримуваних експортних кредитів.

3. Здійснення дослідження ринку, оцінки ринкового попиту на продукти страхування Товариства відповідно до внутрішніх документів Товариства.

4. Забезпечення інформаційної підтримки та актуалізації дій Товариства відповідно до потреб українських експортерів шляхом реалізації маркетингової і комунікаційної стратегій Товариства.

4. Нефінансові цілі діяльності Товариства

До нефінансових цілей діяльності Товариства включено:

1. Дотримання та неухильне виконання Стратегічного плану розвитку Товариства на 2025–2029 роки, затвердженого наглядовою радою Товариства.

2. Своєчасне прийняття рішень щодо забезпечення та здійснення контролю за досягненням цілей Товариства, включаючи виконання запланованих показників діяльності Товариства.

3. Забезпечення реалізації антикорупційної програми Товариства (здійснення контролю впровадження системи управління щодо протидії



4. корупції відповідно до вимог національного законодавства та стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) “Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування”).

5. Забезпечення функціонування (контроль ефективності) системи внутрішнього контролю в Товаристві.

6. Затвердження ключових показників ефективності голови та членів правління Товариства.

5. Цільові показники ефективності Товариства

Таблиця 1

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
5.1. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>5.1.1. Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності, од.	34,8270	1,4414	2,8418	2,9731	2,8473
коефіцієнт рентабельності операційних витрат, од.	5,4979	0,3956	0,2400	0,2444	0,2353
коефіцієнт зростання операційних витрат, од.	0,2043	-0,3360	-0,0130	0,0128	0,0412
коефіцієнт рентабельності EBITDA, од.	51,4957	5,6156	3,6248	4,0178	3,8507
коефіцієнт рентабельності власного капіталу, од.	0,1134	0,0109	0,0172	0,0182	0,0186
коефіцієнт рентабельності активів, од.	0,0811	0,0074	0,0169	0,0178	0,0182
коефіцієнт зростання доходів, од.	0,2358	-0,1513	-0,0660	-0,0390	0,0470
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості, од.	2,5124	21,6936	51,5228	45,0306	42,0829
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA, од.	-2,0208	-9,0746	-15,6640	-14,5817	-14,5780
коефіцієнт відношення боргу до активів, од.	0,2847	0,0311	0,0190	0,0217	0,0232
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності, од.	8,1608	8,8249	59,2570	48,7550	47,1600
коефіцієнт швидкої ліквідності, од.	8,1593	8,8249	59,2453	48,7450	47,1500



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC0030400000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
коефіцієнт абсолютної ліквідності, од.	7,6066	8,3857	55,4159	45,4624	43,8468
Період обороту дебіторської заборгованості	18,3107	0,1907	-	-	-
Період обороту кредиторської заборгованості	50,7230	-	0,5518	0,5950	0,5965
5.1.2. Інші фінансові показники					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	261 725	22 077	44 395	47 377	49 911
Усього доходів, тис. грн, з них:	457 045	298 265	285 911	305 369	331 699
<i>чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн</i>	7 515	15 316	15 622	15 935	17 529
Усього витрат, тис. грн, з них:	195 320	276 188	241 516	257 992	281 788
<i>собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн</i>	1 065	70 045	71 445	72 875	80 163
<i>адміністративні витрати, тис. грн</i>	47 863	97 798	108 415	119 148	129 871
<i>витрати на збут, тис. грн</i>	13 591	34 129	37 120	40 795	44 834
<i>Інші операційні витрати, тис. грн</i>	7 779	11 410	11 981	12 580	13 653
<i>Витрати на аудиторські послуги, тис. грн</i>	708	4 000	5 000	6 000	7 000
5.1.3. Виплати на користь держави					
Податкові, разом тис. грн, з них:	49 241	30 521	32 995	34 644	38 109
Податок на прибуток, тис. грн	40 703	11 084	12 847	13 489	14 838
ПДВ, тис. грн	-	-	-	-	-
Інші (ПДФО, військовий збір, земельний та екологічний податки, державне мито) тис. грн	8 538	19 437	20 148	21 155	23 271
Неподаткові, разом тис. грн, з них	7 015	15 746	17 073	20 431	22 474
Частина чистого прибутку / дивіденди, тис. грн	-	-	-	-	-
Інші, тис. грн	7 015	15 746	17 073	20 431	22 474
Усього виплат на користь держави , тис. грн	56 256	46 267	50 068	55 075	60 583
5.1.4. Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
	-	-	-	-	-
5.1.5. Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
	-	-	-	-	-
5.2. ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн	1 065	70 045	71 445	72 875	80 163
Витрати на оплату праці, тис. грн	45 729	83 000	87 600	91 980	101 178
Відрахування на соціальні заходи, тис. грн	7 030	15 694	18 272	19 273	22 474
Амортизація основних засобів і нематеріальних активів, тис. грн	500	1 595	1 672	4 052	4 321
Інші витрати, тис. грн	15 974	43 048	51 968	57 218	60 385
5.3. НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Дотримання та неухильне виконання Стратегічного плану розвитку Товариства на 2025–2029 роки, затвердженого наглядовою радою Товариства	-	Забезпечення своєчасного виконання	Забезпечення своєчасного виконання	Забезпечення своєчасного виконання	Забезпечення своєчасного виконання
Своєчасне прийняття рішень щодо забезпечення та здійснення контролю за досягненням цілей Товариства, включаючи виконання запланованих показників діяльності Товариства	Забезпечено виконання	Забезпечено виконання	Забезпечення виконання	Забезпечення виконання	Забезпечення виконання
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції	Забезпечено виконання вимог Закону України «Про запобігання корупції», удосконалено антикорупційну програму Товариства	Проходження сертифікаційного аудиту та отримання сертифіката відповідності стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»	Підтвердження відповідності стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування» (у випадку отримання Товариством відповідного сертифіката)	Підтвердження відповідності стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування» (у випадку отримання Товариством відповідного сертифіката)	Підтвердження відповідності стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування» (у випадку отримання Товариством відповідного сертифіката)
Забезпечення функціонування (контроль ефективності) системи внутрішнього контролю в Товаристві	Забезпечено виконання	Забезпечено виконання	Забезпечення виконання	Забезпечення виконання	Забезпечення виконання

6. Корпоративне управління



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

У Товаристві діє дворівнева структура управління.

Органами управління Товариства є:

загальні збори акціонерів;

наглядова рада;

правління.

Загальні збори акціонерів є вищим органом управління ЕКА. Функції загальних зборів акціонерів Товариства здійснює Уповноважений орган управління.

Наглядова рада є колегіальним органом, що в межах компетенції, визначеної Законом № 1792, Законом України “Про акціонерні товариства” та Статутом, здійснює управління Товариством, а також контролює та регулює діяльність правління.

Правління є постійно діючим колегіальним виконавчим органом Товариства, що здійснює керівництво поточною діяльністю та несе відповідальність за ефективність його роботи відповідно до Закону № 1792 та Статуту.

Для підготовки та більш детального опрацювання питань наглядовою радою створені та функціонують комітети:

1) комітет з питань аудиту;

2) комітет з питань призначення та визначення винагороди посадовим особам Товариства.

У Товаристві створена комплексна система внутрішнього контролю (далі – СВК), яка охоплює всі етапи діяльності Товариства та включає види внутрішніх контролів, передбачених вимогами Політики внутрішнього контролю Товариства та законодавством. СВК побудовано на трьох лініях контролю. На першій лінії контролю – бізнес-підрозділи та підрозділи підтримки, що підпорядковані правлінню Товариства. На другій лінії контролю – підрозділи та посадові особи, що забезпечують моніторинг ефективності контролю за першою лінією та підпорядковуються наглядовій раді; на третій лінії контролю – внутрішній аудитор, який здійснює оцінку ефективності контролів першої та другої лінії контролю.

Призначений працівник, відповідальний за проведення фінансового моніторингу, який підпорядкований голові правління та забезпечує управління ризиками у сфері ПВК / ФТ.

Наглядовою радою призначений корпоративний секретар, який відповідає за ефективну поточну взаємодію Товариства з акціонером, інвесторами, координацію дій Товариства щодо захисту прав та інтересів акціонера, підтримання ефективної роботи наглядової ради, а також виконує інші функції, визначені Законом України “Про акціонерні товариства”, Статутом та Положенням про корпоративного секретаря.

З метою здійснення належного корпоративного управління Товариства необхідно забезпечити:



1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 №1369 “Деякі питання Політики державної власності” та Політики винагороди керівників державних унітарних підприємств та голів виконавчих органів господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, яка затверджена зазначеною постановою, для забезпечення виконання Товариством фінансово-економічних показників:

Дотримання показників з оплати праці працівників Товариства

Таблиця 2

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Середня чисельність працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у тому числі:	43	50	52	52	52
члени наглядової ради	5	5	5	5	5
керівник	1	1	1	1	1
член правління	4	4	4	4	4
адміністративно-управлінський персонал	21	23	24	24	24
працівники	12	17	18	18	18
Витрати на оплату праці, тис. грн	45 729	83 000	87 600	91 980	101 178
члени наглядової ради	1 759	7 368	5 796	6 085	6 693
керівник	4 609	5 228	7 014	7 365	8 102
член правління	11 628	17 260	23 173	24 332	26 765
адміністративно-управлінський персонал	16 760	30 212	28 783	30 222	33 244
працівники	10 973	22 932	22 834	23 976	26 374
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього	88 622	138 333	140 385	147 404	162 144

2. Дотримання вимог нормативно-правових актів, що регулюють діяльність Товариства, включаючи Закони України “Про фінансові механізми стимулювання експортної діяльності”, “Про управління об'єктами державної власності”, “Про акціонерні товариства”, “Про ринки капіталу та організовані товарні ринки”, а також Політику державної власності, нормативно-правові акти Національного банку України та Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку.



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Дотримання показників розподілу чистого прибутку

Таблиця 3

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Чистий фінансовий результат, тис. грн	261 725	22 077	44 395	47 377	49 911
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого прибутку на початок періоду), тис. грн	273 738	337 985	674 297	44 395	47 377
Скоригований залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок періоду), тис. грн	273 738	337 985	674 297	44 395	47 377
Відрахування частини чистого прибутку, тис. грн	-	-	-	-	-
Резервний фонд, тис. грн	-	-	168 574	11 099	11 844
Чистий прибуток, що належить державі відповідно до державної частки у статутному капіталі Товариства та спрямовується на поповнення його статутного капіталу, тис. грн	-	-	505 723	33 296	35 533
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітного періоду, тис. грн	535 050	360 062	44 395	47 377	49 911

7. Консультації з наглядовою радою Товариства

Між Уповноваженим органом управління та наглядовою радою Товариства 22.07.2025 проведено Консультації, за результатами яких складено відповідний протокол.

Показники, зазначені у цьому листі очікувань власника, погоджені наглядовою радою Товариства (протокол засідання наглядової ради Товариства від 28.11.2025 № 33).



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59